



Norges Bandyforbund  
Utviklingsavdelingen 2013-2015

# TOÅRSRAPPORT

# FLEST MULIG, LENGST MULIG

er en forutsetning for økt medlemstall

Organisasjonen fortsetter å øke!

Norges Bandyforbunds (NBF) hovedmål har i tingperioden vært økt medlemsvekst. Utviklingsavdelingen arbeider etter NBFs hovedmål hver dag og vil gjennom denne rapporten vise hva som er blitt gjort og hvilke resultater vi sammen med organisasjonen har oppnådd de to siste årene.



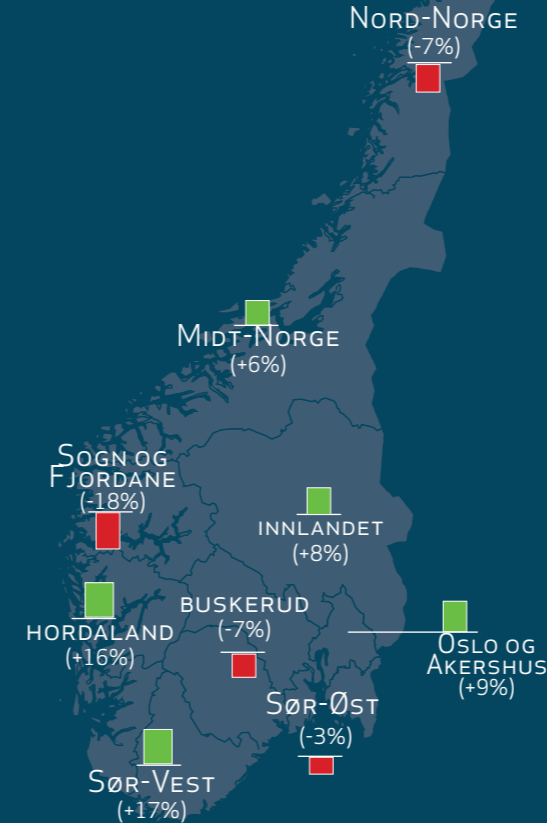
28 000  
MEDLEMMER

6%  
MEDLEMSVEKST  
2013-2015

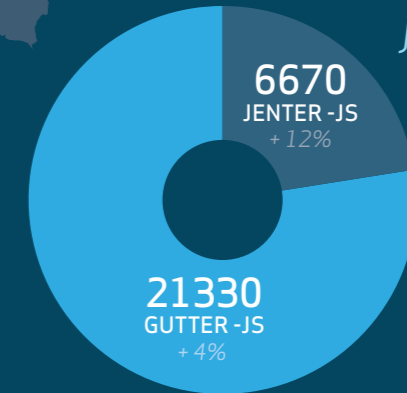


Medlemsutvikling  
- over hele landet

Kartet viser medlems-  
utvikling i hele NBF  
2013-2015 fordelt  
på kretser/regioner



Medlemsfordeling  
mellom gutter og  
jenter i 2015



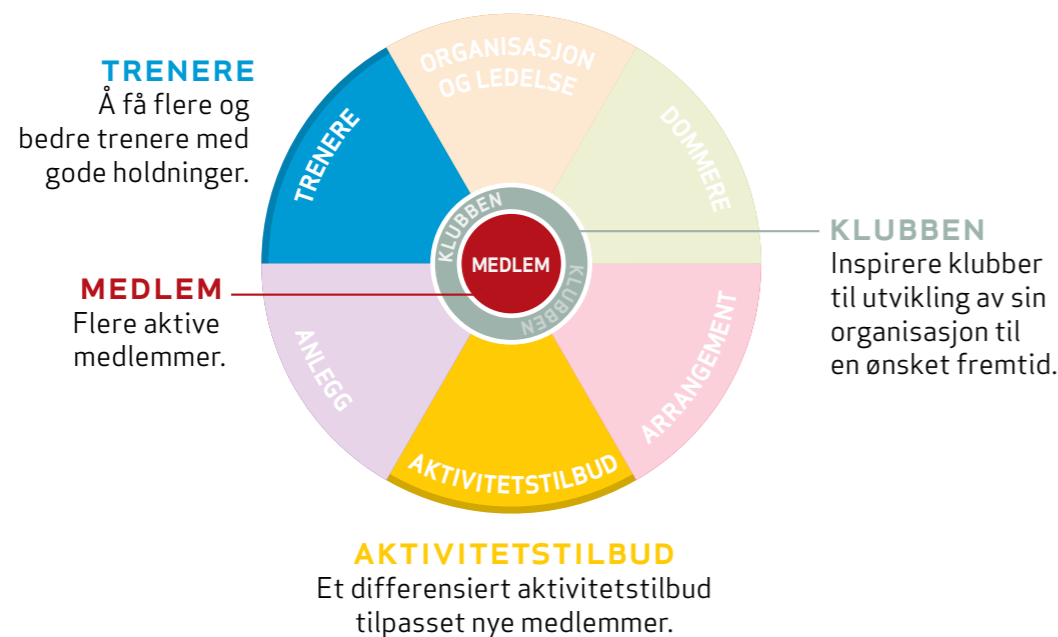
Medlemsutvikling i alle tre idrettene  
Endring i prosent 2013-2015



# UTVIKLINGSAVDELINGEN

## HVA JOBBER VI MED?

Virksomhetsområdene klubben, aktivitetstilbud og trenere har vært sentrale i vårt arbeid. Med utgangspunkt i medlemmet har vi arbeidet for å ivareta behovet om tilpassede aktivitetstilbud, økt kompetanse og bedre rustede klubber, for å imøtekomme økt medlemsvekst i våre idretter.



## HVORDAN JOBBER VI?

Arbeidet bygger på en trefasemodell, der vi tar utgangspunkt i fasen **velkommen**. Fasen vektlegger etablering eller økning av aktive medlemmer i samarbeid med klubb.

I fasen **utdanning** samspiller vi med klubb for å stimulere eksisterende og nye trenere/foreldre/ledere. Vi tilbyr utdanning i form av kurs på ulike nivå, samt oppfølging av kursene.

I fasen **konsolidering** jobber vi sammen med klubbene for økt nettverksbygging, som skal kunne imøtekomme medlemsveksten og lage gode rammebetingelser rundt aktiviteten og medlemmene.

I alle fasene vektlegger vi: Lokal tilpasning, veiledning igjennom hele tiltaket/prosessen, og oppfølging av igangsatte utviklingstiltak og -prosesser.

## Trefasemodellen

1

### VELKOMMEN

*Fokus på medlem og aktivitet*

Tilstedeværelse  
Lokalmiljøer

2

### UTDANNING

*Fokus på trener*

Kurs  
Oppfølging

3

### KONSOLIDERING

*Fokus på klubben*

Treningstid  
Støtteordninger

# Kjernen i NBFs virksomhet er MEDLEMMENE



**15%  
VEKST**  
i aldersgruppen  
6-12 år

## MEDLEMSVEKST

Økt medlemsvekst har stått i sentrum for de fleste tiltakene i utviklingsavdelingen. Flere spillere og etablering av lag krever også et apparat som er i stand til å ivareta aktivitetsveksten.

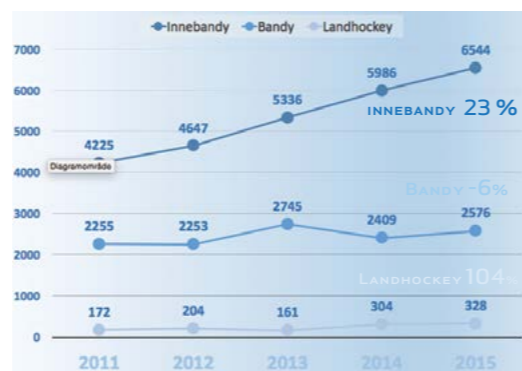
Ut i fra trefasemodellen har vi med våre tiltak jobbet for å hjelpe klubbene med å rekruttere nye ressurspersoner, samt ivareta, motivere og inspirere de spillerne som finnes fra før.

Hovedvekten av våre tiltak de to siste årene har vært rettet mot utøvere 6-12 år. Det er også i denne aldersgruppen vi har opplevd størst vekst i medlemsmassen. Økningen i aldersgruppen 6-12 år har også gitt en veldig vekst i minirundene over hele landet.

Sammen med nye barn i klubbene kommer nye foreldre. Det har vært en bevisst strategi ved rekrutteringen av barn og aktivt involvere foreldrene fra første stund. Foreldrene som ressurspersoner har vi sett som avgjørende for å drive aktiviteten både på banen og i komiteer og styrer. Flere klubber har etablert foreldrelag/foreldretrim som en effekt av involveringen av foreldrene fra første stund. Det er meget gledelig.

Vi ser økt medlemsmasse i de klubbene som har samarbeidet med oss i tiltak for å få flere spillere. En nøkkelfaktor for å nå målet om flere medlemmer, er engasjerte klubber, nye og gamle som ønsker å øke aktivitetstilbudet.

Medlemsutvikling 6-12 år  
Utvikling i prosent 2013-2015



## JENTER

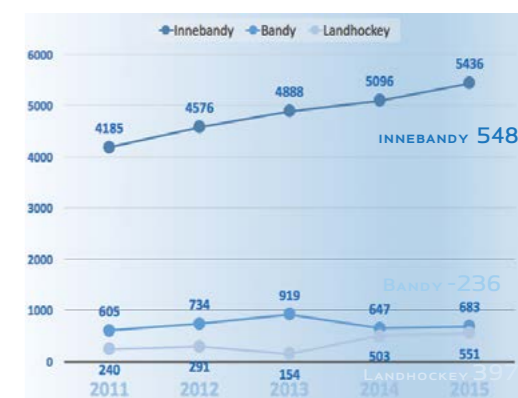
Innebandy har nå 5436 kvinnelige medlemmer hvilket gir en andel på 25%. Bandy har 683 kvinnelige medlemmer, en andel på 14%, og landhockey har 551, en andel på 32%.

Vi har de siste to årene hatt fokus på å rekruttere jenter, en satsing som har gitt resultater. I aldersgruppen 6-12 år har antall jenter vokst med 22%. Til sammenligning har antall gutter i samme aldersgruppe vokst med 13%.

En av suksesskriteriene opplever vi er å etablere rene jentelag som trener med og spiller kamper mot andre jenter. Dersom jenter og gutter blandes, ser vi ofte at flere jenter faller fra. Det ser vi også i rekrutteringsfasen, når vi deler jenter og gutter på skolebesøk er det lettere å rekruttere jenter.

Vi anbefaler derfor klubbene å dele i egne jentegrupper ved oppstart av nye lag og at dette annonseres i forkant.

Medlemsutvikling jenter  
Utvikling i antall 2013-2015



# UTVIKLINGSKONSULENTEN står nærmest klubbene og medlemmene

**3966**  
TILTAK  
fase 1 til 3

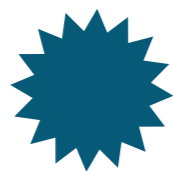
VI ER SÆRLIG FORNØYD MED:



**977**

**SKOLEBESØK**

med over 25 000  
deltakere



**46**

**NYBEGYNNER-  
KURS**

med over  
700 deltakere



**127**

**KLUBBESØK**

med over  
600 deltakere

Utviklingskonsulentene har en verktøykasse med tiltak innenfor de tre fasene som de kan bruke til å bistå klubbene med utvikling. En kort beskrivelse av tre sentrale tiltak er:

## SKOLEBESØK

Besøk på skole eller skolefritidsordninger (SFO, AKS etc) er et vanlig rekrutteringstiltak ved oppstart av nye lag. Da besøker vi skolen(e) nær klubben i den aktuelle aldersgruppen for å vise frem aktiviteten i kroppsøvingstimene, og reklamere for tilbudet som starter i lokal klubb.

## NYBEGYNNERKURS

Nybegynnerkurset er i utgangspunktet et 5-ukerskurs, som gir en en innføring i innebandy gjennom lek og spill. Målet er at deltakerne etter endt kurs etablerer eget lag i regi av lokal klubb, drevet av foreldre. Kurset bygger på gode pedagogiske opplegg som er utviklet av Norges Bandyforbund. Oppleggene er enkle å følge, og det vil ikke være noe problem for foreldre eller trenere i idrettslag/klubber å gjennomføre et nybegynnerkurs.

## KLUBBESØK

Et formelt/avtalt møte med klubbledelse oftest i klubbens egne lokaler. Analyse av klubbsituasjon. Analysen følger arbeidsmetode i NBFs rammeverk for klubb utvikling hvor lytte til klubbens behov er sentralt. Et klubbbesøk kommer som oftest som en videreføring av en klubbkontakt og kan resultere i oppfølging i form av en videre prosess, startmøte og virksomhetsplan.

# UNGDOMS- PROSJEKTET

## BAKGRUNN

Det har aldri vært flere barn aktive i norsk idrett. Samtidig er det færre ungdommer som er aktive i idrett i Norge nå, enn for 10 år siden (når befolkningsvekst er hensyntatt). Vi mente det burde være mulig å rekruttere flere ungdommer inn i idretten, både nye og de som faller fra andre idretter. Utviklingsavdelingen søkte støtte fra NIFs jubileumsfond for å prøve ut nybegynnerkurs for ungdom.

## RESULTATER

Vi har i prosjektperioden gjennomført 27 nybegynnerkurs med 325 deltakere (ca 12 stk på hvert kurs), 211 av disse er fortsatt aktive i regi av klubb (65%). Vi har gjennomført 185 skolebesøk for 3700 elever i prosjektperioden. Prosjektet er gjennomført i Innlandet, Rogaland, Hordaland, Oslo og Østfold. To av regionene har utelukkende rekruttert jenter (Rogaland og Innlandet), og er derfor også omtalt som jenteprosjekt eller Venninne-bandy. I Rogaland har det resultert i 6 nye ungdom/damelag og i Innlandet har det resultert i 4 nye ungdomslag for jenter og to nye lag planlagt oppstartet høsten 2016.

## EVALUERING

Prosjektet er grundig evaluert med utfyllende rapporter til bidragsyterne. Prosjektet må kunne sies å være vellykket i forhold til målet. Vi ser at det er krevende å lykkes og vi har heller ikke lykkes alle stedene vi har forsøkt. Men der vi har lykkes er det få idretter som kan vise til lignende resultater.

Hva mente deltakerne?



99% oppgir at godt miljø var avgjørende for deres deltakelse i innebandyprosjektet.

92% oppgir at inspirerende instruktører var avgjørende for deres deltakelse i prosjektet.

60% var ikke medlemmer av et idrettslag når de ble med i innebandyprosjektet.

87% oppgir at de ønsker å fortsette med innebandytrening.

## FINANSIERING

Prosjektet har vært avhengig av lokal finansiering og NBF har fått midler til å gjennomføre prosjektene lokalt gjennom støtte fra Gjensidigestiftelsen, Sparebankstiftelsen SR-bank, Jubileumsfondet til NIF, Idrettskrets, Fylkeskommune og lokale kommuner/idrettsråd. Forbundsstyret har garantert for utgiftene til den enkelte region første året, dersom de ikke får lokal finansiering.

## VEIEN VIDERE

Håper å bruke erfaringene fra prosjektet til å etablere flere nybegynnerkurs for ungdom også i andre regioner, samt i landhockey og bandy. Samtidig dra nytte av erfaringene både når det gjelder gjennomføringen av prosjekt som arbeidsform og finansiering. Prosjektet har vist at finansiering i samarbeid med kommuner og andre samarbeidspartnere har vært meget vellykket.

# IDRETT FOR ALLE

## Nyansatt prosjektleder

Ann Katrin Eriksson ble ansatt som prosjektleder for "Idrett for alle" i NBF 1. november 2015.



Idrett for alle er et vidt innsatsområde, i første omgang vil arbeidet dreie seg om EL-innebandy, innebandy for utviklingshemmede og etablering av aktivitetstilbud for flyktninger og asylsøkere.

## EL-INNEBANDY

Den viktigste oppgaven er å få en oversikt over situasjonen hos klubbene. Fokus er å få en tettere dialog, styrke aktiviteten og å utvikle kompetanse på trener-, dommer- og ledersiden.

Det er i dag 29 klubber med EL-innebandy i NBF med til sammen 325 medlemmer. En ny klubb er etablert på Lye i løpet av 2015. I regi av klubbene er det gjennomført 7 turneringer i Norge det siste år.

I perioden 1. november 2015 til august 2016 er det gjennomført oppfølging og klubbbesøk hos 8 klubber, samt avholdt kurslærerkurs i Velkommen til EL-innebandy, Dommer grunnkurs EL-innebandy og Trener 1 EL-innebandy.

Det er videre gjennomført rekrutteringstiltak med deltakelse på Grenseløs Idrettsdag og særforbundets dag under Ridderrennet på Beitostølen. Vi har i tillegg hatt egne rekrutteringsdager for Nor92, Sandefjord HIL, Larvik Notodden og Alta.

I perioden har vi også vært tilstede på førjulscup på Lillestrøm, Trondheim Open, minirunde i Klyve og på treningsleir i Bærum.



Det skal være gøy for alle!

## IDRETT FOR MENNESKER MED UTVIKLINGSHEMMING

Ett nytt område for NBF er å utvikle «vanlig» innebandy for mennesker med en utviklingshemming. Vi har ingen erfaringer, men vi tror at det er et stort potensial. Prosjektleder vil være sentral i arbeidet og utarbeide handlingsplaner for den nye aktiviteten, og arbeide strategisk for å trekke linjene for utviklingen av tilbudene. I løpet av 2016 håper vi å ha etablert 5 miljøer med innebandy med utviklingshemmede spillere.

Per august 2016 er det etablert tre miljøer, Nyborg, Nordstrand og Karmøy. Karmøy IBK vil også forsøke å kvalifisere seg til Special Olympics som arrangeres i mars 2017.

## IDRETT OG MANGFOLD

NBF ønsker å ta samfunnsansvar for flyktninger og asylsøkere. Vi ønsker å stimulere våre klubber til å tilby aktivitet som kan gi glede i hverdagen for en sårbar gruppe. Viktige samarbeidspartnere er kommunen og asylmottak. I 2016 håper vi å ha bidratt med innebandyaktivitet for nærmere 500 barn og ungdommer. Norges Bandyforbund fikk kr 300.000,- fra UDI til prosjektet. Pengene er lyst ut til klubber som kan søke midler for å iverksette tiltak for målgruppen.

# ORGANISASJON OG LEDELSE

**AMBISJON:** NBF skal være godt organisert, ha gode ledere, prosesser og støttesystemer for å kunne: Understøtte visjon, virksomhetsidé, verdier, mål og ambisjoner.

**2** TILLITSVALGKURS MED 15 DELTAKERE

## FOKUS PÅ UTDANNING ØKT KUNNSKAP GIR NY INSPIRASJON

Forbundets virksomhetside er å legge til rette aktivitet for flest mulig lengst mulig. Det gjelder for alle uansett rolle, både som utøver, dommer, trener, leder, foresatt eller frivillig.

Utviklingsavdelingen har i fellesskap med administrasjonen på Ullevål og i krets/region bidratt i arbeidet med å legge vekt på utdanning. Vi har hatt rollene som sentral admin for alle kurs samt kursarrangør, kursansvarlig og veileder for nasjonale kurs.

En gruppe med fagansvarlige innen hvert virksomhetsområde har arbeidet for å få på plass felles utdanningsrutiner på tvers av organisasjonen, klargjøre roller rundt kurs, hatt fokus på grunnleggende kurs og arbeidet for en samlet kursoversikt og rapportering.

Arbeidet med kurs er en fellesnevner for alle ansatte og tillitsvalgte i organisasjonen. Det angår oss alle, og har i større og større grad i tingperioden blitt synlig i organisasjonen.

Rundt medlemmet har vi klubben som navet i virksomheten. Virksomhetsområdene er de ulike arbeidsområdene i klubbens livssyklus som må utvikles for at klubben skal vokse og bli bedre.

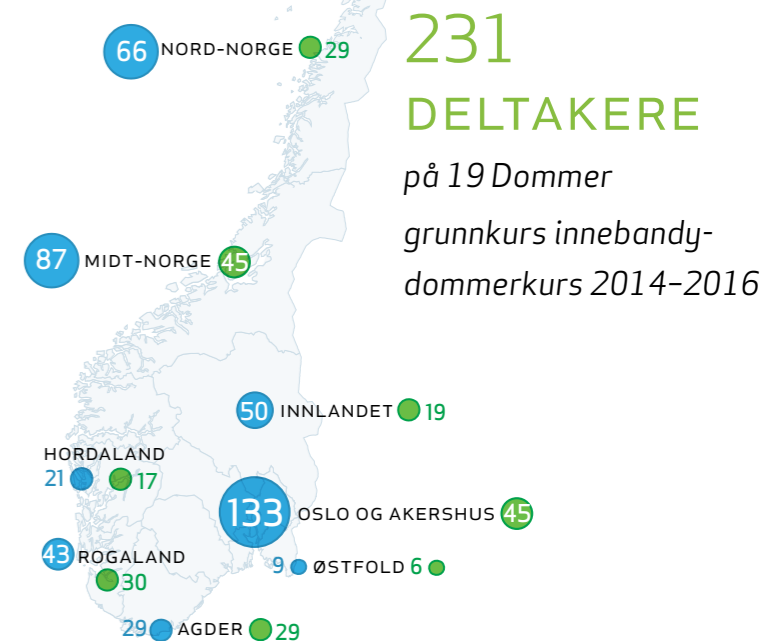


## TRENER

**AMBISJON:** Flere og bedre trenere med gode holdninger

**455**  
DELTAKERE

på 44 Velkommen til innebandy-trenerkurs 2014-2016



**231**  
DELTAKERE  
på 19 Dommer  
grunnkurs innebandy-  
dommerkurs 2014-2016

## DOMMERE

**AMBISJON:** Flere dommere og dommere med god evne til kommunikasjon

## ARRANGEMENT

**AMBISJON:** Øke kvaliteten på våre arrangementer for aktive, funksjonærer, publikum, media og sponsorer.

**15** LAGLEDERLISENSKURS MED 172 DELTAKERE

FOTO: Frank Nordseth (forsiden), Andre Hagen (s.7), Thomas Pettersen (s.11), Arild Bjerkan (s.13)

IKONER FRA THE NOUN PROJECT: School av Mike Wirth / Player av Venkatesh Aiyulu

DESIGNMAL: Amund Lie Nitter Design



# FLEST MULIG, LENGST MULIG

er en forutsetning for økt medlemstall

*Frem mot 2018 vil vi:*

**Få med flest mulig barn.** Fortsette det gode arbeidet for aldersgruppen 6-12 år, ikke minst for å få med flere foreldre, lagledere og trenere rundt aktiviteten.

**Beholde ungdommen lengst mulig.** Tilrettelegge aktiviteten, slik at vi klarer å beholde alle og få med flere med klare rammer og veiledning.